

# [21.02.2003] Глава АО «Электростанции Киргизии» Дордоев жалуется – власти Казахстана не берут нашу энергию

*Из интервью генерального директора АО «Электрические станции»  
С. Дордоева:*

...2002-й выдался трудным. Было много авторитетов, предрекающих развал, крах новообразованной структуры. Они, как говорится, не дождались. Один только пример. Сейчас заканчивается отопительный сезон. Остались, скажу без дипломатии, с носом те, кто осенью нагнетал страсти, злорадствовал, гарантируя массовые волнения якобы обреченных на замерзание граждан. Не спору, благоприятствовала погода – было не так холодно. Но, уверяю вас, энергетики не подвели бы и при лютых морозах: еще в середине декабря сумели накопить больше угля, чем в прошлые благополучные годы. На сегодня на складах имеется 250 тысяч тонн твердого топлива – есть, стало быть, заправка и на следующую зиму. И все же главное в том, что мы состоялись как самостоятельная компания. И не допустили отката назад, закрепились на ранее достигнутых рубежах.

...Отмечу прежде всего то, что **АО «ЭС»**, несмотря на все сложности с деньгами, не остановило и продолжает **строительство новых гидроэлектростанций**: выведены на проектную мощность Таш-Кумырская и Шамалды-Сайская ГЭС. Это во-первых. Во-вторых, вплотную занялись кадрами – не только не растеряли испытанных, верных своему делу профессионалов, но и смогли влить в коллектив свежую кровь из числа высококвалифицированных, энергичных молодых специалистов. Укрепили руководящий состав, полностью поменялись, в частности, заместители генерального директора. Главным инженером стал Аалы Тыныбеков – энергетик во втором поколении, прошедший все ступеньки карьерного роста именно на электрических станциях. Заместителем по

капстроительству и снабжению назначен 42-летний Абдылда Исраилов – истинный патриот гидроэнергетики, пользующийся высоким авторитетом среди специалистов отрасли. 25-летний Айдар Калиев курирует экономику и финансы, и уже показал себя умелым менеджером, способным найти выход из любой кризисной ситуации. К политике омоложения приступили также и в филиалах ЭС.

К примеру, на Бишкекской ТЭЦ сменили заместителей директора, достигших пенсионного возраста. И в третьих, наконец, начали внедрять новую структуру управления, основанную на новейших технологиях менеджмента, созданы подразделения, выполняющие такие функции, как бюджетирование и финансовый контроль, маркетинг и логистика.

...К сожалению, нашему счастью мешает извечная проблема. Долг потребителей энергии не уменьшается, а имеет тенденцию к нарастанию: распредкомпании и крупные потребители должны нам – вдумайтесь в эту цифру! – более миллиарда сомов.

...Тем не менее, электрические станции еще не остановились... И продолжают работать, давать людям свет и тепло. В прошлом году выработали 11 миллиардов 760 миллионов кВт-ч электроэнергии и 2 миллиона 300 тысяч гкал тепловой энергии. В экспорте электроэнергии удалось преодолеть рубеж в 1 миллиард кВт-ч, хотя многоводье сильно осложнило нам жизнь. ЭС еще и умудряются – в условиях финансового голода – своевременно рассчитываться по обязательствам перед бюджетом. Назову несколько цифр. В прошлом году корпорация в казну в виде налогов и таможенных платежей перечислила 600,1 миллиона сомов, Соцфонду -74,7 миллиона сомов. Иностранных кредитов выплачено 13 миллионов сомов, на дивиденды выделено 115,8 миллиона. Всего в 2002-м АО «Электрические станции» в доход государства внесло 804 миллиона сомов. Плюс к тому через Соцфонд жителям Токтогульского района в порядке компенсации за затопление отправили 24 миллиона сомов, что больше, чем за все предыдущие 6 лет.

...На **строительство Камбараты -1** нужны 1 миллиард 200 миллионов долларов, Камбараты -2 – 260 миллионов. Идет, естественно, постоянный поиск инвесторов. Планируется – об этом не раз

заявляло руководство страны – создание международного водно-энергетического консорциума с участием Казахстана, Узбекистана, России, Всемирного банка, других международных организаций. Только мы не можем ждать и сидеть сложа руки, пока отыщутся инвесторы или заработает консорциум. Так можно потерять строительную базу, высокопрофессиональный коллектив гидростроителей. Поэтому принято решение о возобновлении строительства Камбараты-2 своими силами. Вышло на днях постановление правительства: государство оставляет на ведение работ на объекте госдолю дивидендов в размере 195 миллионов сомов, еще в тарифе на эти цели заложено 90 миллионов.

Что касается проблемы долгов... Попытки разрубить гордиев узел предпринимаются непрерывно. Правительство, например, в последнее время сделало ряд шагов, направленных на улучшение менеджмента в распредкомпаниях. Также достойны уважения усилия Госкомимущества (Государственного комитета по управлению госимуществом и привлечению прямых инвестиций) по борьбе со взаимозачетами и бартером.

...слухи о принципиальных разногласиях между нами и руководством Госкомимущества в отношении данного вопроса сильно преувеличены. Хотя, возможно, кто-то специально распространяет дезинформацию, чтобы спровоцировать конфликт. Зачем, спрашиваете? Не знаю. Заявляю с полной определенностью: стратегия на вытеснение из экономической практики взаимозачета и бартера абсолютно правильная. Вопрос в том, что нужна еще и разумная тактика. Нужны тщательно продуманные механизмы, учитывающие реальные условия хозяйствования. Вредно забегать вперед, ведь уход от бартера не привел к одномоментному увеличению денежных поступлений.

Напротив, резко возросла как дебиторская, так и кредиторская задолженность АО «ЭС». А страдает-то в первую голову производство – мы же не можем, согласитесь, остановить станции, пока не будут решены финансовые проблемы.

Какой выход? ...Пусть утвердят на совете директоров распредкомпания перечень предприятий, с которыми можно провести зачет. Перечень тех предприятий, продукция которых жизненно важна нам. Конечно, без посредничества сомнительных

фирм.

Необходимо разработать простую и прозрачную схему постепенного перехода от взаимозачетов и бартера к расчету денежными средствами, например. Пусть утвердят перечень таких предприятий, как железная дорога, горводоканал, цементный комбинат, Кыргызтелеком: их продукция и услуги для нас жизненно важны. Мы готовы производить с ними зачет напрямую, без посредничества сомнительных фирм.

В текущем году перед АО «ЭС» стоят следующие задачи. ...Перво-наперво надо подготовиться, конечно же, к предстоящей зиме. Оборудование на станциях стареет, ломается. В прошлом году большая часть намеченных ремонтных работ сорвалась из-за отсутствия денег. Поэтому до начала отопительного сезона предстоит наверстать упущенное на Бишкекской ТЭЦ, провести ряд серьезных мероприятий на других ГЭС. Планируем также начать реконструкцию Уч-Курганской ГЭС, которой уже 40 лет. И, разумеется, активизировать усилия по выходу на внешние рынки. Так, недавно распоряжением правительства сформирована кыргызская часть совместной кыргызско-китайской экспертной группы, куда вошли специалисты АО «ЭС», ОАО «Национальные электрические сети Кыргызстана». По дипломатическим каналам китайской стороне направлены предложения провести первую встречу в Бишкеке.

Предпринимаем попытки пробиться и в иранском направлении: запланирована поездка делегации кыргызских энергетиков в эту страну по приглашению Национальной иранской энергокомпании SUNIR. Сотрудничество с Тегераном представляет интерес еще и потому, что в партнерстве с ним надеемся внедриться в соседний Афганистан.

А вообще, 2003 год АО «ЭС» твердо намерено сделать годом финансового оздоровления – соответствующая программа разрабатывается, она в ближайшее время будет утверждена на совете директоров. Прошлый год компания завершила с убытками в 600 млн. сомов. По одной единственной причине – сорвались планы по экспорту. В то же время на продаже тепловой энергии внутренним потребителям по цене ниже себестоимости потеряли 860 млн. сомов: тарифная политика, как известно, сделана так,

чтобы доходы от экспорта покрывали убытки по тепловой энергии. Вопрос: почему часть расходов на себя не берут распределенные компании, электрические сети? Получается, весь риск, связанный с экспортом, объемы которого, если откровенно, во многом зависят от состояния межгосударственных отношений, несет наша компания. Вот один пример.

В прошлом году, по нашей информации, казахские операторы от своих властей получили установку брать энергию преимущественно у местных производителей. В результате таких протекционистских мер кыргызстанские энергетики не могут сбыть в Казахстан какой-то несчастный 1 миллиард, когда он в год вырабатывает 80 миллиардов кВт-ч. Это при том, что на юге соседнего государства находятся крупнейшие потребители, которым выгодно покупать нашу продукцию. Например, предприятие «Казфосфор». У него энергоемкое производство, а в год потребляет – обратите внимание! – 1,5 миллиарда кВт-ч. И если бы оно хотя бы полгода брало нашу энергию, мы бы только ему продали больше 700 миллионов кВт-ч. Тем более что интерес у казахов к сотрудничеству с ЭС есть, нет только разрешения официальной Астаны в лице Минэнерго.

Вот мы и говорим: компания обязана выполнять, и она выполняет, свои обязанности перед государством. Но и государство должно исправно нести свои функции, поддерживая усилия энергетиков по освоению внешних рынков и справедливо распределяя социальное бремя внутри страны между хозяйствующими субъектами.

*«ЦентрАзия», 21 февраля 2003*